Er is in de laatste jaren veel gediscussieerd over de jaarrekeningen en financierbaarheid van zorginstellingen. Instellingen die via de AWBZ worden gefinancierd moeten nadenken over de financierbaarheid van hun bedrijfsmodel en vastgoed. Ziekenhuizen hebben te maken met een opeenstapeling van financiële onzekerheden. Dit vertaalt zich in toenemende complexiteit en een wirwar van interpretatiemogelijkheden. Dit staat echter in schril contrast met de financiële positie van zorggroepen, deze zorggroepen zijn grotendeels gefinancierd uit eigen vermogen en de winsten stijgen tot ongekende hoogtes. Dit gaat ook niet ongemerkt voorbij aan de zorgverzekeraars, zij proberen met man en macht het eigen vermogen weer af te romen. Deze strijd kan alleen met strategische creativiteit en financiële discipline worden gewonnen. Tijdens de bijeenkomsten worden handvatten gegeven hoe ondernemerschap, strategie en financiën samen de zorg kunnen redden.

Tijdens deze zorg specifieke masterclass in 3 dagen wordt er gebruik gemaakt van gefundeerde theorie door topsprekers geïllustreerd met praktijkvoorbeelden, cases en oefeningen.

**Uw resultaten:**

* Wat haalt u (niet) uit een jaarrekening?
* Contractvormen van verzekeraars
* Hoe om te gaan met onderhanden werk?
* Hoe bouwt u een duurzaam verdienmodel in de zorg?
* Selectieve zorginkoop en de consequenties voor financieel management
* Financiële reorganisatie en arbeidsrechtelijke consequenties
* Hoe de taal te spreken van banken en andere vermogensverschaffers
* Financieringsvormen voor overnames, projecten en vastgoed

Aan het einde van deze masterclass bent u in staat om investering- en financieringsvoorstellen te beoordelen aan de hand van waarderingsmodellen en financieel strategische argumenten.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Dag 1 - 1 juni 2016**  | **Ontvangst vanaf 08.30 uur**  | **Docent(en) & sprekers** |
| 09.00 – 12.30 uur Koffiepauze:11.00 – 11.15 uur | **Wat is het verdienmodel in de zorg?**Inzicht in de huidige en toekomstige verdienmodellen van alle zorgpartijen. | **Mark Visser** Directeur De Financieel Economische Zaak, executive lecturer Nyenrode Business Universiteit en de Vrije Universiteit Amsterdam |
| **12.30 – 13.30 uur**  | **Lunchpauze** |  |
| 13.30 – 17.00 uurMiddagpauze:15.00 – 15.20 uur | **Inhoud bijdrage Mark Visser:** **Strategisch management in de zorg*** Hoe financieel strategische vraagstukken te toetsen in een onzekere toekomst
* Handvatten om de toekomst te voorspellen
* Hoe strategisch voor te sorteren in de zorg?
 | **Prof. dr. Dennis Vink**Directeur Center for Finance en Professor of Finance and Investment, Nyenrode Business Universiteit |
| **17.00 – 18.00 uur**  | **Borrel, mogelijkheid om naar uw hotelkamer te gaan**  | Plesman hotel |
| 18.00 – 19.30 uur  | Diner | In de Lakei |
| 19.30 – 21.00 uur | **Praktijkcase: Praktijk spreker** | **Praktijkspreker**  |
| **Omstreeks 21.00 uur** | **Einde programma**  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Dag 2 - 2 juni 2016** | **Ontvangst vanaf 8.30 uur**  | **Docent(en) & sprekers** |
| 09.00 – 12.15 uurKoffiepauze:11.00 - 11.15 uur | **Financieel management - Sturen op getallen** | **Drs. ing. Sander Oude Luttikhuis** Directeur Capax Capital Partners, executive lecturer Nyenrode Business Universiteit |
| **12.15 – 13.00 uur**  | **Lunchpauze**  |  |
| 13.00 – 17.30 uurMiddagpauze:14.50 – 15.10 uur | **Vervolg Business Case: Ruwaard van Putten Ziekenhuis*** Hoe het financieel (helemaal) mis kan gaan
* Reorganisatie en gesprekken met het bestuur en commissarissen
* Financiële en arbeidsrechtelijke consequenties
 | **Prof. dr. Dennis Vink**Directeur Center for Finance en Professor of Finance and Investment, Nyenrode Business Universiteit**Mr. Mark Keuss** Advocaat en partner, Lexence N.V. advocaten & notarissen **Mr. Arnout Schennink**Advocaat, Lexence N.V. advocaten & notarissen |
| **17.00 uur**  | **Einde programma**  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Dag 3 – 15 juni 2016** | **Ontvangst vanaf 09.00 uur**  | **Docent & spreker** |
| 09.30 – 13.00 uurKoffiepauze:11.15 - 11.30 uur | **Financiering in de zorg** * Financiering vanuit de vermogensverschaffer bekeken
* Relevante actualiteiten in de financiële markten
 | **Dr. Mike Nawas**Oprichter Bishopsfield Capital Partners (London), Associate Professor of Financial Markets Nyenrode Business Universiteit |
| **13.00 – 14.00 uur**  | **Lunchpauze**  |  |
| 14.00 – 17.30 uurMiddagpauze:15.30 – 15.50 uur | **Vervolg Financiering in de zorg** * Vormen van bedrijfsfinanciering relevant voor de zorgsector (bedrijfsfinanciering, projectfinanciering)
* Praktijk Business Case Overname financiering: RadNet Inc.
 | **Dr. Mike Nawas**Oprichter Bishopsfield Capital Partners (London), Associate Professor of Financial Markets Nyenrode Business Universiteit |
| **17.30 uur** | **Einde programma en uitreiking certificaten** |  |